

لجنة التحقيق المستقلة - الملخص التنفيذي

الجدول: ملخص المسؤوليات المؤسسية والوظيفية والتعاقدية

الجهة	الالتزامات	الاختلالات وأو الإخلالات المسجلة
أ. المسؤوليات المؤسسية		
وزارة الطاقة والبترو - صاحب المشروع	- تحديد البرنامج ومخطط متابعة الإشراف - المقوض على المشروع في إطار البرنامج - الاستعجالي للشركة الوطنية للكهرباء، - إجراء عمليات الرقابة والمصادقة المنصوص عليها وضمان المتابعة الإدارية والمالية.	- عدم إضفاء الطابع الرسمي على متابعة الاتفاقية؛ - عدم وجود ما يثبت إعداد تقارير دورية عن تقدم البرنامج وعن المصادقة على مراحله ومعالجة المخاطر؛ - قصور في الإشراف وفي الرقابة الإدارية والمالية، ولا سيما الفنية.
الشركة الوطنية للكهرباء - صاحب المشروع المقوض والمستقل	- إنجاز الدراسات اللازمة لتنفيذ المشروع؛ - إعداد الصفقات وإبرامها، والإشراف على تنفيذ العقود؛ - مراقبة الأشغال والتوريدات، وتأطير التعديلات؛ - اتخاذ قرارات الوضع تحت الجهد والتحميل و إعلان الاستلام؛ - ضمان سلامة شبكة الشركة الوطنية للكهرباء وصيانتها واستغلالها.	- غياب دراسات فنية مسبقة (APS و APD)؛ - اختلالات في مسار إبرام الصفقات؛ - الإسناد إلى مقدم عرض غير مؤهل؛ - تغيير مصنع الكابل ومواصفاته دون الحصول على إثبات مسبق للتكافؤ، بما يخالف الأحكام التعاقدية للصفقة والتنظيمات المعمول بها؛ - التأخر في تهيئة المهندس الاستشاري، في ظل غياب خبرة داخلية؛ - التحميل دون بروتوكول، مع وجود تحفظات لم تُرفع وأنظمة حماية لم تُعتمد بشكل كامل؛ - نقرات في الوقاية من الحرائق وإدارة المخاطر.
ب. المسؤوليات الوظيفية		
وزع الطاقة والبترو	وضع منظومة تكفل حسن متابعة تنفيذ الاتفاقية، بهدف مراقبة تنفيذها الفني والمالي وتحديد المخاطر والتدخل في حالات عدم المطابقة.	قصور في منظومة متابعة الاتفاقية ومراقبتها وفي الإشراف على الهياكل المكلفة بتنفيذها، بالنظر إلى المبالغ والآجال والمخاطر، ولا سيما فيما يتعلق بتحديد المهام.

لجنة التحقيق المستقلة - الملخص التنفيذي

الجهة	الالتزامات	الاختلالات وأو الإخلالات المسجلة
الأمين العام لوزارة الطاقة والبتروك	- الاضطلاع بمهام التنسيق والمتابعة الموكلة إليه، - التحقق من العناصر اللازمة للمصادقة على المدفوعات وتوقيدها.	عدم الإعمال الرسمي لمنظومة تحقق الأهداف المحددة في الانفاقية، وفقاً للمذكرة الخدمة رقم 000043 الصادرة عن وزارة الطاقة والبتروك بتاريخ 2026/04/18.
المدير العام للكهرباء والطاقت المتحددة	- إجراء التحقيقات الفنية والرواقية الموكلة إليه، - دراسة طلبات الدفع، وتعليل آراء ومراسلات المصادقة.	مصادقات غير مدعومة بالقدر الكافي، وغياب معالجة مونيّة لأوجه القصور التي تدخل في نطاق رقابته، ولا سيما المتابعة الفنية لتحقيق الأهداف المحددة في الانفاقية، وفقاً للمذكرة الخدمة رقم 000043 الصادرة عن وزارة الطاقة والبتروك بتاريخ 2026/04/18.
المدير العام السابق للشركة الوطنية للكهرباء (أغسطس 2024 - يونيو 2025)	- تنظيم إعداد البرنامج وإطلاقه ومتابعته، - ممارسة مسؤولياته المرتبطة برئاسة لجنة صفقات الاستثمارات (CMI) والتزاماته بصفته السلطة المتعاقدة، - ضمان تسليم الملفات إلى خلفه.	- إطلاق مشروع الوصلات الثلاث الجديدة دون دراسات فنية مسبقة (APS وAPD)، - منظومة رقابة غير كافية قبل تعبئة المهندس الاستشاري، - قرارات إسناد غير مبررة، - منع عدم الممانعة على تغيير المصنع دون شروط كافية لضمان مطابقة الكابل المقترح للالتزامات التعاقدية، - الإذن بمهمة لإجراء اختبارات في المصنع قبل استيفاء شرط اختبارات النوع.
المدير العام الحالي للشركة الوطنية للكهرباء (يوليو 2025 - إلى اليوم)	- ضمان متابعة التنفيذ ومعالجة التحفظات وحالات عدم المطابقة، وشروط الدخول في الاستغلال وتدبير السلامة، - معالجة التنبيهات والتأخيرات والتحفظات، واتخاذ القرار بشأن التبعات التعاقدية.	- أوجه قصور في متابعة المشروع، ولا سيما فيما يتعلق بتسليم الكابلات والتحميل - عدم تطبيق غرامات التأخير

my

Int

لجنة التحقيق المستقلة - الملخص التنفيذي

الجهة	الالتزامات	الاختلالات و/أو الإخلالات المسجلة
DCD - المدير المركزي للتوزيع ومنسق مشروع البرنامج الاستعجالي للشركة الوطنية للكهرباء	- ضمان تنسيق البرنامج الاستعجالي والمهام الفنية والرقابية الموكلة إليه، ولا سيما متابعة الأشغال والتحقق المسبق من اختبارات المصنع ومطابقة التجهيزات؛ - التحقق من مدى التقدم والشروط الفنية للدخول في الاستغلال، والإبلاغ عن الاختلالات وإحالة نتائج عمليات المراقبة وكذا التحفظات. ضمان حسن سير الشبكة.	- أوجه قصور تدخل في نطاق رقابته، ولا سيما المتابعة الفنية لتحقيق الأهداف المحددة في الاتفاقية، وفقاً للمذكرة الخدمة رقم 000043 الصادرة عن وزارة الطاقة والبنزول بتاريخ 2026/04/18؛ - اعتماد البطاقة الفنية لكابل جديد دون التأكد مسبقاً من تكافئه مع الكابل التعاقدية؛ - اقتراح المشاركة في اختبارات المصنع دون ما يثبت استيفاء شرط اختبارات النوع المطلوب؛ - قبول تسليم كابل لم يثبت مطابقته لشروط الصفقة؛ - الإذن بالتحميل دون التأكد مسبقاً من الاحتياطات الفنية المطلوبة؛ - غياب تدابير وقائية لفصل الوصلتين الآخرين بعد الحادث الأول.
أعضاء اللجنة الفرعية للتحليل	تطبيق معايير ملف طلب العروض (DAO) والتحقق من القدرات والمراجع والوثائق المالية ومطابقة العروض.	اقتراح إسناد الصفقة رقم 2025/0868 إلى شركة ستم للبناء (CTM)، مقدمة العرض غير المؤهلة.
رئيس وأعضاء لجنة صفقات الاستمارات (CMI)	دراسة تقرير التقييم، والتحقق من مبررات الإسناد، ومعالجة التحفظات أو أوجه الخلاف.	المصادقة على تقرير تقييم الصفقة رقم 2025/0868 وعلى اقتراح الإسناد الذي قدمته اللجنة الفرعية للتقييم، رغم عدم تأهيل مقدم العرض المختار، شركة ستم للبناء (CTM).

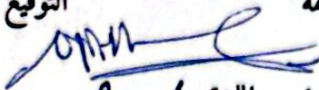
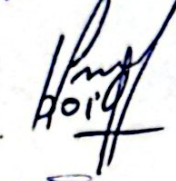
لجنة التحقيق المستقلة - الملخص التنفيذي

الجهة	الالتزامات	الاختلالات و/أو الإخلالات المسجلة
ت. المسؤوليات التعاقدية		
شركة ستم لبناء (CTM) صاحبة الصفة رقم 08/CMI/25 - 0868	- تقديم مراجع صحيحة في إطار إجراءات إبرام الصفقة؛ - تنفيذ، في إطار صفقة «تسليم مفتاح باليد» بسعر إجمالي جزائي، جميع الدراسات والتوريدات والأشغال المنصوص عليها تعاقدياً، وصولاً إلى الاختبارات والتشغيل المرضي لمنشأة كاملة ومطابقة وصالحة للغرض المخصص لها؛ - التحقق من تحديد مقاسات الكابلات والملحقات والتوصيلات وأنظمة التأريض ومطابقتها وتوافقها؛ - تقديم اختبارات النوع المطبقة؛ - احترام الآجال والإبقاء على التأمينات والضمانات المطلوبة.	- استخدام وثيقة لم تصادق عليها الجهة المصدرة لها (استيم) في عرضها؛ - تغيير المصنّع والمواصفات دون إثبات اختبارات النوع المطبقة على الكابل المركب؛ - تسليم كابل غير مطابق للعقد؛ - تجاوز الأجل التعاقدية؛ - عدم تجديد تأمينات الورشة التي انتهت صلاحيتها.
مكب IRAF - المهندس الاستشاري	ابتداءً من تعبئته، مراقبة المنشآت التي يمكن الولوج إليها والوثائق، والتنبيه إلى حدود مراقبة الأشغال السابقة، وتعبئة الفريق المنصوص عليه، وإعداد التقارير، والتحقق من الشروط المسبقة للوضع تحت الجهد.	- غياب تقييم أولي للوضعية موزّع بالقدر الكافي؛ - قصور في حضور رئيس البعثة وفي إعداد التقارير؛ - الموافقة على الوضع تحت الجهد رغم التحفظات التي أبلغ عنها؛ - عدم كفاية تبرير بعض الخدمات المؤدى عنها.

my

St

حرر في نواكشوط، بتاريخ 6 أكتوبر 2026

الاسم واللقب	الصفة	التوقيع
1 السيد عثمان مامودو كان	وزير سابق، رئيس اللجنة	
2 السيد سيدي محمد بيده	المفتش العام للدولة، عضو	
3 السيد عثمان تال	مستشار برئاسة الجمهورية، عضو	
4 السيد محمد الكوري الشين	رئيس اللجنة الوطنية لرقابة الصفقات العمومية، عضو	
5 السيد محمدي يحي باب	مدير الطاقة بالشركة الوطنية للصناعة والمناجم (اسنيم)، عضو	